

Til: Fakultetsstyret
Fra: Fakultetsdirektøren

Sakstype: Vedtakssak
Tilgang: Åpen
Notatdato: 22. oktober 2020
Møtedato: 29. oktober 2020

Ref.: 2019/3656
Saksbehandler: BAARDKJO

Strategisk plan 2020 - 2030

Fakultetets forrige strategiske plan var opprinnelig utarbeidet for perioden 2010-2020, og gjennomgikk en mindre revisjon midtveis i perioden (2015). Dekanaten initierte derfor høsten 2018 arbeidet med å etablere en ny strategisk plan for perioden 2020-2030, og det endelige resultatet av dette arbeidet legges nå fram for fakultetsstyret for vedtak.

Prosessen

Planen er ført i «pennen» av dekanaten og instituttlederne. Arbeidet med planen har imidlertid vært basert på en bred involvering av fakultetets fagmiljøer – både på forskergruppenivå og på enhetsnivå. Det har blant annet vært gjennomført dialogmøter om planens innhold mellom dekanat og samtlige enheter og forskergrupper.

Fakultetsstyret har vært involvert i diskusjoner om innhold og retning – blant annet i seminaret på Voksenåsen 4. juni 2019 der også enhetslederne ved fakultetet deltok – og har for øvrig vært løpende orientert om framdriften i alle styremøter. Som følge av COVID19-situasjonen har arbeidet blitt noe forsinket i den avsluttende fasen, men uten at dette har påvirket sluttresultatet.

Struktur og innhold

Planen som legges fram skiller seg i struktur vesentlig fra tidligere planer på særlig to punkter:

Planen inkluderer denne gangen tekster som redegjør for de enhetenes strategiske planer og tenkning, og synliggjør dermed den gjensidige avhengigheten mellom nivåene på fakultetet – både hvordan fakultetets strategi er bygget på enhetenes strategier og hvordan enhetenes strategier forholder seg til fakultetets strategi. Intensjonen med dette grepet er å legge et godt grunnlag for at fakultetet i planperioden skal utvikle seg med en forståelse for både helheten og for enhetene som er godt forankret i organisasjonen – både i ledelsen på alle nivåer og blant alle ansatte for øvrig.

For fakultetet som helhet består planen av følgende avsnitt:



- Historisk bakgrunn
- Overordnet ambisjon og retning
- Forskning
- Utdanning
- Kunnskap i bruk
- Læring, ledelse og organisatorisk utvikling
- Rekruttering, karriere- og kompetanseutvikling
- Ressurser og utvikling av UV som institusjon
- Ekstern finansiering

Planen er skrevet i en sjanger som ligger nærmere en akademisk tradisjon enn hva som har vært tilfelle for tidligere planer. Den er relativt uttømmende deskriptiv og analytisk og tilsvarende mindre fokusert på kulepunktliste av prioriterte tiltak. Dette mener fakultetsledelsen gir en plan som i mindre grad er preget av tiden den er skrevet i, og som tydeligere redegjør for premissene som ligger til grunn for planen. Dette resulterer i en robust retningsgivende plattform for de årsplaner med konkrete tiltak som kommende fakultetsstyrer skal vedta.

Forslag til vedtak:

Fakultetsstyret viser til notat fra dekanen vedlagt forslag til «Strategisk plan 2020-2030 – Det utdanningsvitenskapelige fakultet» og vedtar planen *med de forslag til endringer som fakultetsstyret samlet seg om i møtet* (evt. bare «*slik den foreligger*»).

Dekanen gis fullmakt til å foreta mindre redaksjonelle justeringer som evt. skulle viser seg nødvendig eller hensiktsmessig når planen skal gjøres tilgjengelig for allmennheten på nett, m.v.

Med hilsen

Sten R. Ludvigsen
dekan

Bård Kjos
fakultetsdirektør

Dette dokumentet er godkjent elektronisk ved UiO og er derfor ikke signert.

Vedlegg:

1. Forslag til «Strategisk plan 2020-2030 – Det utdanningsvitenskapelige fakultet»

Saksbehandler:

Bård Kjos

+4722858240, bard.kjos@uv.uio.no

Det utdanningsvitenskapelige fakultet – Strategi 2020-2030:

Utdanningsvitenskapelig kunnskap, læring og deltagelse og ansvar for bærekraftige samfunn

Innledning – utfordringer og muligheter

I dagens samfunn med stor kompleksitet og stadig høyere krav til kompetanse øker læringsutfordringene for elever, studenter, lærere og deltagere i arbeidslivet. Blant annet påvirker digitaliseringen ulike faglige, kognitive, sosiale, kulturelle og emosjonelle forhold i alle menneskers liv. Betingelsene for læring og undervisning endres i utdanning, arbeid og fritid. Dagens samfunn er også preget av usikkerhet om utviklingen mot framtidens samfunn vil være bærekraftig i bred forstand. Utdanning og kunnskap representerer sentrale ressurser i utviklingen av individets og samfunnets beredskap og endringskapasitet.

På denne bakgrunnen blir det avgjørende at forskning og utdanning bidrar med en nyansert forståelse av hva utdanningsvitenskapelig kunnskap er, hvordan den blir til og kan tas i bruk. Gjennom utdanning kan nye generasjoner rustes for samfunnets utvikling. Kunnskap om utdanning, oppvekst og utvikling av kompetanser er kjernen i våre studieprogrammer. Fakultetets studieprogrammer skal være kjennetegnet ved høy kvalitet og relevans for samfunn og arbeidsliv i dag og i framtida. Utdanningsmiljøene ved fakultetet vil bidra til innovasjon og nyskaping i læring og undervisning.

Fakultetets virksomhet bygger på fri, uavhengig forskning. Fri forskning er en grunnleggende verdi ved universitetet. Akademisk frihet må kontinuerlig tematiseres og legitimeres som grunnlag for kritisk tenkning og nysgjerrighetsdrevet forskning. Vi legger avgjørende vekt på at det er den frie grunnforskningen som skaper ny kunnskap på lang sikt.

UVs forskning skal inngå i et samspill med fakultetets utdanninger og bidra til å definere, forstå og løse samfunnsmessige utfordringer knyttet til utdanning, undervisning, læring og oppvekst. Som et fakultet med et klart oppdrag fra samfunnet har UV en spesielt sterk kobling til skolen gjennom sin lærerutdanning, men også til resten av utdanningssektoren og til institusjoner for læring og kompetanseutvikling i arbeidslivet. Både forskning som initieres av forskerne selv, og forskning som bygger på et tett samspill med eksterne aktører, bidrar til utvikling av samfunnet i form av nye forskningsbaserte tilbud og tiltak.

Grunnleggende og relevant utdanningsforskning er en forutsetning for å kunne møte fremtidens utfordringer knyttet til kunnskap, ansvar og demokrati i bærekraftige samfunn. Nyansert og kritisk forståelse av kunnskap, kunnskapstilegnelse og bruk av kunnskap legger grunnlaget for deltagelse på arenaer i et liberalt demokrati.

Historisk bakgrunn

Det utdanningsvitenskapelige fakultet har etablert seg som en samfunnsformende institusjon ved Universitetet i Oslo. Den formelle etableringen i 1996 markerte en viktig overgang fra flere spredte miljøer til en institusjonalisering av utdanningsvitenskap som et samlet kunnskapsområde. Fakultetet er et av de største europeiske fagmiljøene innen utdanningsvitenskap. Samling av fagmiljøene har gitt grunnlaget for en rekke sterke internasjonalt orienterte forsknings- og utdanningsmiljøer.

Utdanningsvitenskap er et sammensatt kunnskapsområde som omfatter oppvekst, læring, undervisning og styring og ledelse i hele utdanningssektoren og læring i arbeidslivet. Forskning og utdanning rettet mot skolen utgjør et klart tyngdepunkt i UVs virksomhet. Fakultetet er bærer av en lang og viktig historie om utdanning i Norge. Fra pedagogisk seminar ble etablert i 1907, og vi fikk vår første professor i pedagogikk, Helga Eng, i 1938, til dagens fakultet, har vi utviklet kunnskap om utdanning, undervisning, læring og oppvekst, som har vært med å forme det norske utdanningssystemet.

Overordnet ambisjon og retning

UV-fakultetet har som ambisjon å være et ledende europeisk fakultet innen utdanningsforskning, blant annet på områder som utvikling av språk- og lesekompetanse, læring i digitale omgivelser, sosial inkludering, undervisning og læring i og på tvers av skolefag og på måling av læringsutbytte i utdanning. Vi vil også bidra til utvikling av utdanningssektoren i Norge; av opplæringen i skolen, lærerutdanning, annen høyere utdanning og spesialpedagogikk, gjennom reformer, styring og ledelse av skolen, og av læring gjennom livet.

Studentene ved UV skal i økende grad engasjeres gjennom aktiviteter i studieprogrammene, og forskningsnærhet er et overordnet prinsipp for alle utdanninger ved fakultetet. Studentene skal utvikle kompetanse og innsikt i varierte kunnskapsformer og metoder i de fag-, kunnskaps- og profesjonsområdene de utdannes for. Videre skal de utvikle kompetanse i design av undervisning og læringsaktiviteter, slik at det skapes gode vilkår for dybdelæring og kritisk vurdering av fag og metoder, og de skal delta aktivt i kunnskapsutviklingen ved fakultetet. UV skal være et nyskapende fakultet i utvikling og bruk av digitale læringsomgivelser i skolen og innen høyere utdanning.

Forskning

Fakultetets forskning skal være drevet av intellektuell nysgjerrighet, initiert på forskningens egne premisser og av åpenhet for nye fenomener, store samfunnsutfordringer og utfordringer på tvers av kunnskapsområder og sektorer. Vi legger avgjørende vekt på at forskningen skal være langsiktig og bidra til ny teori, nye metoder og forskningsdesign og nye typer av resultater. Forskningen skal skape grunnlag for utvikling og læringsprogresjon for enkeltindivider og bidra til kollektiv kunnskapsutvikling.

Fakultetet vil øke sine ambisjoner og initiere forskning med en høyere risiko enn før. Det vil innebære både innovative metodiske tilnærminger og utvikling av nye faglige perspektiver i samarbeid med ulike aktører ved Universitetet i Oslo, samt nasjonale og internasjonale samarbeidspartnere. Forskning ved fakultetet skal gjennomføres på etisk og juridisk forsvarlige måter innenfor eksisterende rammeverk knyttet til åpenhet og transparens. Fakultetet vil arbeide for å forbedre forskningskvalitet, etterprøvbarehet og transparens gjennom høye metodologiske standarder og tilslutning til Open Science.

Fakultetet vil vektlegge forskning på hvordan utdanningsinstitusjonene i større grad kan bidra til elevers og studenters forståelse for betydningen av bærekraftig utvikling, og på hvordan utdanning kan bidra til å øke deres handlingsberedskap i utviklingen av bærekraftige samfunn.

I skolen og i høyere utdanning legges det avgjørende vekt på at elever og studenter arbeider i og på tvers av fag. Tverrfaglighet innebærer en stor kognitiv, sosial og emosjonell utfordring for elever og studenter. Fakultetet har som ambisjon å bidra til forståelse av hvordan tverrfaglig kunnskap kan bidra til elevers og studenters utvikling. Hvordan kunnskapen er organisert, vil kunne ha avgjørende betydning for hva som læres, og hvor og hvordan kunnskapen tas i bruk.

Fakultetet vil i perioden legge spesiell vekt på følgende utfordringer og problemstillinger:

- Vi lever i en kultur der et bredt spekter av kompetanser er sentrale for å fungere i samfunnet (lesing, skriving, tallforståelse, bruk av digitale omgivelser etc.). Vi trenger mer kunnskap både om forutsetningene for å utvikle disse kompetansene, elevenes ulike forutsetninger og om undervisningspraksis i klasserom, læringsmiljøer og på ulike digitale arenaer som fremmer læring hos elever og studenter i fag og på tvers av fag.

- Gode literacy-ferdigheter er viktig i utviklingen av kritisk tenkning og en forutsetning for å kunne delta i samfunnet som en demokratisk medborger. I en verden med rask og enkel tilgang til pålitelig så vel som upålitelig informasjon er det å utvikle elevenes kompetanse til kritisk tenkning en av skolens viktigste oppgaver. Hvordan kan barn og unge lære seg å håndtere tilgang til nærmest ubegrensede mengder digital informasjon, og hvordan utvikler de kompetanse i å velge informasjon som representerer gyldig kunnskap?
- Utdanning, fritid og arbeidsliv er sterkt påvirket av digitaliseringen i samfunnet. Hvordan kan barn, unge og voksne best lære seg å beherske en digital verden, og hvordan kan digitale ressurser og omgivelser brukes i undervisning og bidra til læring i et livslangt perspektiv?
- Sosiale og individuelle forskjeller gir ulike forutsetninger for å lære. Hvordan og i hvilken grad kan vi tilrettelegge utdanning for å gi flest mulig like muligheter til å delta i samfunnet og utnytte sitt potensial i skole og høyere utdanning? Hvordan påvirker ulike spesialpedagogiske tiltak læring og livskvalitet?
- Vurdering og måling har fått økt betydning i utdanningssystemet for å få pålitelig og gyldig informasjon om utdanningens kvalitet, og nye typer av målinger er avgjørende for å få et helhetlig bilde av elevers og studenters utvikling av kompetanse. Hvordan bør pedagogiske målinger utformes, og hvordan kan resultatene brukes for å styrke opplæringen?
- Utdanning av lærere og utvikling av læreres profesjonskompetanse i fremtidens skole har avgjørende betydning for utviklingen av kunnskapssamfunnet. Det er behov for forskning på praksis i lærerutdanningene, på læreres profesjonsutvikling over tid og på veiledning av nye lærere.
- Utdanningssystemer reformeres jevnlig. Hvordan kan vi forstå reformer, og hvordan kan skolen og andre utdanningsinstitusjoner styres og ledes i fremtiden med endringer i betingelser for læring og undervisning, økende digitalisering, utvikling av bærekraftige samfunn som forutsetter endringer i kunnskap, normer og verdier?

Digitale omgivelser og verktøy har fått større plass i utdanningsforskning. I en tid med økte krav til digital tilrettelegging på grunn av Covid19 forsterkes behov for nye typer av forskning der digitale omgivelser er en avgjørende del av læringsmiljøet.

Fakultetet vil videreutvikle lab-miljøene innen forskningsinfrastruktur og deres arbeid knyttet til innsamling, lagring og analyse av data. UVs digitale laber skal også bidra til design av nye typer av omgivelser og ressurser for undervisning og læring.

Utviklingen av utdanningsvitenskap som et forskningsfelt henger tett sammen med forskerutdanning og rekruttering av PhD studenter og postdoktorer. Vi vil vektlegge at ferdige kandidaters forskning holder et høyt internasjonalt nivå faglig og metodisk, at kandidatene har utviklet et godt faglig nettverk og følger etablerte forskningsetiske normer. Forskerutdanningen vil ha en sterk internasjonal orientering og bidra til utviklingen av gode forskningsmiljøer også nasjonalt.

UV-fakultetet vil videreutvikle strategier rettet mot EUs nye rammeprogram Horisont Europa med ambisjoner om å lykkes med søknader og bygge partnerskap med utvalgte europeiske forskningsmiljø.

Vi skal løfte frem og bidra til nyanserte diskusjoner om kunnskapens grenser og hva forskning kan og ikke kan si om utdanning, undervisning, læring og oppvekst. Dette er en viktig del av fakultetets ansvar i formidling og bruk av kunnskap.

Utdanning

UV-fakultetet skal videreføre og styrke sine forskningsbaserte utdanninger, samt sine erfaringsbaserte videreutdanninger. Fakultetets studietilbud skal ivareta samfunnets behov for høyt spesialisert kompetanse i lærerprofesjonen og i utdanningsledelse, i pedagogikk og spesialpedagogikk og i måling av kvalitet i læring og utdanning. Samtidig skal utdanningene svare på nye samfunnsutfordringer ved å utdanne studenter som kan bidra til bærekraftig utvikling og håndtere et økende informasjonsmangfold og en økende digitalisering av utdanningsfeltet. Gjennom innovasjon og økt samvirke med samfunnet omkring skal UV-fakultetet styrke sin satsing på kunnskap i bruk gjennom partnerskap med skoler og andre institusjoner i utdanningssektoren og aktivt bidra til læring gjennom livsløpet.

Gjennom forskningsbasert utdanning skal fakultetets studieprogrammer gi studentene høy faglig kompetanse på sine felt. Fakultetet skal styrke studentenes forskningsmetodiske kompetanse og deres kompetanse i å anvende kunnskap, som vil bidra til økt profesjonalisering innenfor utdanningsfeltet. Utdanningene skal gi studentene dybdeforståelse og gjøre dem i stand til å bidra til kritisk og systematisk kunnskapsutvikling og anvende sin kompetanse på ulike samfunnsarenaer.

Fakultetet skal gi studenter pedagogisk og spesialpedagogisk kompetanse som støtter inkluderende og likeverdig utdanning nasjonalt og internasjonalt. UV-fakultetet skal utdanne lektorer, pedagoger, spesialpedagoger, utdanningsledere og målingsspesialister som fremmer kunnskapsforståelse, kunnskapsbaserte beslutninger og demokratisk deltakelse.

Fakultetet skal utdanne studenter med en varig kritisk-analytisk kompetanse. Studieprogrammene skal styrke studentenes internasjonale erfaring og forståelse og deres kompetanse i bruk av kunnskap og fakultetet vil utvikle studieprogram for internasjonale studenter som ønsker å studere på UV for hele eller deler av grader.

Utdanningene ved UV-fakultetet skal gi studentene kompetanse i å lede prosesser for kunnskapsutvikling. I studiene skal studentene få erfaring med undervisnings- og arbeidsformer og oppgave- og eksamensformer som inviterer til kritisk undersøkende tilnærminger og utvikler evnen til å møte komplekse og åpne problemstillinger.

Kunnskap i bruk

UV-fakultetet skal styrke og videreutvikle sine forpliktende partnerskap for langsiktig kompetanseutvikling med skoler og andre relevante institusjoner. Fakultetet vil videreføre og videreutvikle institusjonelle ordninger for livslang læring for lærere, skoleledere, spesialpedagoger og pedagoger innenfor et bredt spekter av institusjoner i arbeidslivet.

En viktig del av UVs arbeid med kunnskap i bruk er å utvikle forskningsbaserte modeller for forbedring av læring og undervisning. Vi ser at læring gjennom hele livet øker i betydning for den enkelte samfunnsborger, for bedrifter og institusjoner og for samfunnet generelt. UV-fakultetet vil styrke sitt samspill med eksterne institusjoner og organisasjoner innen forskning og utdanning for å gi tilgang til nyere forskning og metoder og legge grunnlag for læring og organisatorisk utvikling.

Fakultetet vil bidra til samfunnsutviklingen gjennom forskning, innovasjon, kompetanseutvikling i skolen, universitetsskolesamarbeidet og nye modeller for kunnskap i bruk rettet mot andre sektorer. Fakultetet vil også bidra til kompetanseutvikling gjennom aktiv formidling av kunnskap i ulike kommunikasjonskanaler og på en rekke møteplasser.

Læring, ledelse og organisatorisk utvikling

Universitetet som samfunnsinstitusjon er i endring, og legitimering av de grunnleggende akademiske verdiene er viktigere enn noen gang. Dette innebærer blant annet at forventninger og krav til ledelse vil øke fremover. Økt konkurranse om eksterne midler vil forutsette at mange ansatte også utvikler sin lederkompetanse mer generelt og i form av prosjektledelse. Konkurranse og samarbeid må balanseres slik at det blir produktivt for fakultetet og den enkelte. Når forventninger og krav til ledelse endres, vil administrativ ledelse og prosjektledelse bli avgjørende for arbeids- og læringsmiljøet.

At arbeidet skal være utfordrende, innebærer at kontinuerlig utvikling av kompetanser innen fakultets kunnskapsområder skal være et sentralt kjennetegn ved UV-fakultetet. Kolleger skal støtte og stimulere hverandre til prestasjoner som gjør UV til et attraktivt arbeids- og læringsmiljø.

Alle som er ansatt eller studerer ved UV, skal møte et utfordrende og støttende lærings- og utviklingsmiljø. Forskning, utdanning og kunnskap i bruk vil de neste 10 årene forutsette nye måter å organisere arbeidet på. Vi må i langt sterkere grad enn i dag skape utviklingsprosesser der alle ansatte ved UV bidrar til å utvikle organisasjonen.

Alle ansatte ved UV skal bidra til en mer fleksibel og kunnskapsbasert institusjon. Fremtidens utfordringer krever kompetente medarbeidere og mer samarbeid. Forskning, utdanning og kunnskap i bruk krever i større grad enn tidligere avanserte former for samspill, koordinering og digitale møteplasser.

Alle ansatte ved UV skal mestre digitaliseringen slik at arbeidet blir mer effektivt og stimulerende.

Rekruttering, karriere- og kompetanseutvikling

Når ambisjonen ved UV er å videreutvikle sin posisjon som et ledende europeisk fakultet, vil det være avgjørende at rekruttering av vitenskapelige ansatte foregår både internasjonalt og nasjonalt. Internasjonal og nasjonal rekruttering er derfor et prioritert område og krever en differensiert rekrutteringsstrategi. UV vil intensivere innsatsen i rekruttering for et økt mangfold av ansatte.

Vi vil rekruttere studenter som kan bidra til utformingen av fremtidens samfunn, god utdanningsledelse og elevers utvikling i skolen. Det er viktig at elever og studenter kan få erfaring med et bredt spekter av rollemodeller. Studentene ved UV skal sikres forskningsbasert kunnskap som de kan ta i bruk i yrkeslivet og som samfunnsborgere, og verdier som de kan bygge på gjennom livsløpet.

Til forskning og utdanning skal vi rekruttere ansatte som kan bidra til at UV forsterker sin posisjon som et ledende europeisk miljø for utdanningsforskning. Vi skal også rekruttere ansatte som kan gi viktige bidrag til en økt kvalitet i vårt nasjonale samfunnsoppdrag knyttet til lærerutdanning, skoleforskning, høyere utdanning og læring gjennom livsløpet.

For stipendiater, postdoktorer og nytilsatte i kombinerte vitenskapelige stillinger vil UV utvikle et program for karriereutvikling. Dette innebærer utvikling av utdanningsfaglig kompetanse, skriving av søknader til ulike typer av finansieringskilder, ledelse i akademiske miljøer, mentorordning for yngre forskere og muligheter for å være gjesteforsker i internasjonalt ledende miljøer. Med nye krav om utdanningsfaglig kompetanse vil personalledelse av vitenskapelig tilsatte bli viktigere enn før.

Ressurser og utvikling av UV som institusjon

Bruk av ressurser – både menneskelige og materielle – vil i fremtiden være mindre knyttet til organisatoriske enheter med klart definerte grenser enn i dag. Dette betyr at ledelsen og alle ansatte må bidra til å ta ressurser i bruk mellomnivåer i organisasjonen og på tvers av organisatoriske grenser. Vi må utvikle vår bruk av digitale ressurser slik at skaper en stimulerende arbeidsmiljø. Dette forutsetter at alle

ansatte utvikler kompetanse og kapasitet til kontinuerlig forbedring av fakultetets samlede virksomhet. Dette vil bidra til at UV-fakultetet videreutvikler arbeids- og læringsmiljøet for alle ansatte og studenter.

Administrasjonen ivaretar oppgaver som ledelsen og fagmiljøene tar initiativ til, og forvalter virksomheten i tråd med regel- og avtaleverk. Det er et overordnet mål at rollen som forvaltningsorgan utføres på en så kostnadseffektiv måte som mulig, slik at teknisk-administrative ressurser i størst mulig grad er knyttet direkte til primærvirksomheten. Aktiv utnyttelse av de muligheter som ligger blant annet i digitalisering og automatisering, er vesentlig for å nå dette målet, og vil blant annet påvirke arbeidsdelingen mellom organisasjonsnivåene.

Bred tilgang til digitale ressurser vil bli viktigere i det kommende tiåret fordi slike ressurser kan brukes i en rekke ulike oppgaver og til ulike formål. Når UiO kan gi tilgang til og strukturelt tilrettelegge for bruk av data om studentenes forløp, kan vi utvikle oppfølgingssystemer som er langt mer presise enn i dag. Læringsanalyse er et fremvoksende kunnskapsområde der fakultetet vil ta et aktivt grep som fagmiljø ved UiO. Med bedre tilgang til digitale data kan det også utvikles nye og langt mer produktive ledelses- og styringsformer og muligheter for bred deltagelse i utviklingen av fakultetet.

Økt bruk av presise data vil bidra tiltak som kan gi bedre resultater både på kort og lang sikt. Studieprogrammene bør styres av normative mål og vurderes i lys av empiriske resultater. Med bedre tilgang til relevante data vil vi lettere kunne vurdere frafall og gjennomføring og på et tidligere tidspunkt justere studieprogrammene slik at flere studenter lykkes.

Behovene for administrative og tekniske ressurser som springer ut av primærvirksomheten, er økende, f.eks. knyttet til arbeid med studiekvalitet og digitalisering. Dette medfører et økende behov for kompetanseutvikling og endring i stillingsinnhold på individnivå, og rekruttering av nye medarbeidere må tilpasses en forventet utvikling. Dette innebærer at teknisk-administrative stillinger i økende grad må utvikles i dialog med fagmiljøene.

Ekstern finansiering

Alle instituttene og CEMO har mange forskningsmiljøer som bidrar på et europeisk toppnivå. Enhetene og deres forskningsmiljøer hevder seg meget godt i konkurransen om eksterne midler fra Norges forskningsråd (NFR) og andre nasjonale forskningsmidler. De siste årene har forskere ved UV i noen grad lykkes med søknader på utlysninger innen EUs rammeprogram, som European Research Council (ERC), Marie Skłodowska-Curie Actions og samfunnsutfordringer. De neste ti årene er det en ambisjon for fakultetets forskningsmiljøer å lede et senter for fremragende forskning (SFF) og øke gjennomslaget innen EU-finansiering.

Forskningsfinansiering fra NFR rettes mer og mer mot forskning, innovasjon og kompetanseutvikling. Når dette ses i sammenheng med annen nasjonal og nordisk finansiering (NordForsk) er det viktig for fakultetet å skape gode vilkår for en variert ekstern finansiering. Når det utlyses nasjonale forskningssentre innen fakultets kunnskapsområder, vil vi delta i denne typen konkurranser.

Innen utdanning øker den nasjonale konkurransen. ProTed som er et senter for fremragende utdanning (SFU) innen lærerutdanning, har virket nyskapende i mange år. Nå er tiden inne for at de innovasjoner som er skapt, tas i bruk ved hele fakultetet. Instituttene og fakultetet må sørge for at enhetene utvikler sin kompetanse, sitt organisatoriske repertoar og sin kapasitet til å delta på de konkurransearenaer som nå vokser frem, som SFU og andre program (DIKU, UNIT og evt. andre aktører). Samlet sett vil varierte strategier for ekstern finansiering være en viktig del av UVs samlede virksomhet.

Strategi: Institutt for Pedagogikk (IPED)

Ambisjon

IPED har sterke forskningsmiljø med potensiale til å videreutvikle og synliggjøre sin posisjon overfor fremtidig rekruttering av studenter og samarbeid med internasjonalt ledende forskningsmiljø og nettverk. IPED vil knytte strategiske bånd med eksterne brukermiljøer både gjennom videreutvikling av praksiskomponenter i studier og utvikling av tverrfaglige og brukerorienterte forskningssamarbeid. Frem mot 2030 skal vi både konsolidere og videreutvikle vår virksomhet rettet mot forskning og utdanning som et ledende pedagogisk forskningsmiljø nasjonalt med internasjonal anerkjennelse.

Forskning

Et hovedtema frem mot 2030 vil være læring gjennom livsløpet. I vår studie- og forskningsportefølje dekker vi aldersspennet fra tidlig barndom til arbeidsliv og voksnes læring. Dette gir oss muligheter, men også utfordringer i måten dette skal håndteres i henhold til instituttets økonomiske og ressursmessige rammer. Konkret vil vi også ha et fokus på tema som; digital oppvekst, arbeidslivslæring, sosio-emosjonelle aspekter ved utvikling og inkludering, og dannelsens betydning i en tid med transformasjon og store samfunnsutfordringer. Ansatte ved IPED vil delta i den offentlige diskusjon om tema som er relevante for oss.

IPED skal være nyskapende i vår forskningsagenda, noe som innebærer større grad av innovasjon metodologisk og tverrfaglig, samt være i forkant av nye forskningsområder av relevans for vårt fagfelt. Det må stimuleres til design-, metode- og teoriutvikling for å utvikle nyskapende og tverrfaglige forskningsmiljø. Kvalitetsorientering i forskning vil også gjenspeiles i våre bidrag i fakultetets PhD-program. Det vil være viktig å integrere EngageLab og læringsanalyse tettere i vår forskningsstrategi og prosjektutvikling, som ledd i digitalisering og infrastruktur innen forskning.

Utdanning

Vårt primære mål vil være å ruste studentene for fremtidige arbeidsmarked og samfunnets kompetansebehov. Vi vil arbeide strategisk med å utvikle og kvalitetssikre våre studieprogram og læringsmiljø. Allerede fra første studieår vil det bli lagt vekt på å utvikle dybdeforståelse og innsikt om de ulike fagområdene og kritisk vurderingsevne om studienes innhold. Problematisering av kunnskapsbegrepet innen komplekse samfunn vil være et felles tema i det studentene møter i våre studier. Gjennomgående vil våre studieprogrammer være forskningsforankrede.

De nærmeste årene vil det bli gjort et arbeid for å bli mer aktuelle i profilen på våre studier i forhold til samfunnsrelevans og på den måten fremstå som attraktive for kommende studenter, og skape bedre vilkår for gjennomstrømning og trivsel i læringsmiljøet. Dessuten vil vi bruke og analysere tilgjengelige data om våre studenter og deres læring for å motvirke frafall og skape bedre studiekvalitet. Ressursanalyse av ulike studieprogram vil være et viktig grunnlag for utvikling av kompetanseprofilen i kommende periode.

Utvikling av nye arbeidsformer vil stå sentralt, der digitalisering vil være en viktig komponent. Det samme gjelder utvikling av studentenes metodekompetanse. Praksis vil være en viktig komponent i våre masterstudier som vi ønsker å kvalitetssikre og videreutvikle. Det vil gi oss muligheter til å bygge gode kontakter til privat og offentlig sektor og gjennom det oppleves av studentene og andre som samfunnsrelevante. På den måten vil vi overskride grensene mellom akademisk institusjon og andre samfunnsinstitusjoner og tilrettelegge for læring gjennom livsløpet og kunnskapsproduksjon med samfunnsrelevans.

Strategi: Institutt for Spesialpedagogikk (ISP)

Ambisjon

ISP har som ambisjon å utvikle et kunnskapsgrunnlag som bidrar til at barn, unge og voksne med spesialpedagogiske behov i større grad kan oppfylle sitt potensiale for læring og deltakelse i arbeids- og samfunnsliv. Ambisjonen skal realiseres gjennom forskningsbasert og praksisnær studentaktiv undervisning samt gjennom forskning av høy vitenskapelig kvalitet med særlig vekt på intervensjonsstudier, longitudinelle studier og dybdestudier av inkluderingsprosesser i utdanning og arbeidsliv. ISP skal være i aktiv dialog med aktuelle brukergrupper, profesjoner og beslutningstakere og arbeide for at instituttets forskning og studier gjøres kjent for allmennheten.

Forskning

ISP ønsker å etablere seg som det ledende spesialpedagogiske forskningsmiljøet i Europa, og skal gi vesentlige bidrag til både teoriutvikling og utvikling av forskningsbasert kunnskap innen det spesialpedagogiske fagfeltet. Fram mot 2030 vil instituttet fokusere spesielt på fagområdene språk og kommunikasjon (herunder lesing og skriving), nevroutviklingsforstyrrelser, psykososiale vansker og inkludering/mangfold. ISP vil øke satsingen på metodologisk robusthet, samt åpne og etterprøvbare vitenskapelige prosesser. En slik satsning på forskningskvalitet vil innebære at studiene vil bli mer krevende og omfattende, samt at vi vil bruke flere ressurser per publikasjon. Veksten i antall publiseringer vil derfor trolig ikke bli like høy som i forrige tiårsperiode, men instituttet vil bli mer synlige i de fremste publikasjonskanalene.

ISP vil arbeide for at flest mulig av våre studier pre-registreres, og at vi publiserer data og analyseprotokoller åpent. Instituttet ønsker i større grad å utnytte de mulighetene som digitaliseringen gir, både i utvikling av kartleggingsverktøy og intervensjoner. Vår lab, Oslo Spesialpedagogikk- og læringslab (Oslo SPELL), vil ha et hovedansvar i denne utviklingen. Deler av det spesialpedagogiske fagfeltet ligger i skjæringspunktet mellom flere fagfelt, og ISP vil bidra til å fremme et tverrfaglig forskningsperspektiv på læring og inkludering, der helsefaglige og pedagogiske perspektiver integreres i større grad enn i dagens forskningslitteratur.

Utdanning

ISP har en god produksjon av studiepoeng, og emneevalueringer viser at vi generelt har tilfredse studenter. Instituttet har et bachelorprogram i spesialpedagogikk, en årsenhet, et masterprogram med fem ulike spesialiseringer: logopedi, spesifikke lærevansker, psykososiale vansker, audiopedagogikk og utviklingshemming, samt et internasjonalt masterprogram med fokus på mangfold og inkludering. De siste årene har ISP endret deler av studieemnene på alle programmer og med det økt både kvalitet og læringskrav for studentene. Det er i 2020 gjennomført intern og ekstern evaluering av masterprogrammene og ISP forventer i 2021 videreutvikling i studieprogrammene i tråd med evalueringene. Frem mot 2030 vil ISP ha fokus på studentaktiv undervisning, forskningsbaserte studieprogram og emner med nærhet til spesialpedagogisk praksis og samfunnsrelevans. Målsettingen er å kontinuerlig forbedre undervisningsporteføljen og sikre høy studiekvalitet og forutsigbarhet i undervisningen. ISPs lab, Oslo SPELL skal få en mer sentral rolle i studieprogrammene, både ved styrke studentenes ferdigheter innen kartlegging, intervensjon, digitalisering og rådgiving, og ved å gi studentene økt mulighet til å delta i forskningsprosjekter. Studentene våre skal utvise høy faglig kunnskap og refleksjonsevner når de møter spesialpedagogiske behov. ISP vil videre fortsette arbeidet for å fremskaffe nasjonale retningslinjer for spesialpedagogisk utdanning, og for å heve studiets studieplassefinansiering i retning profesjonsfag.

Strategi: CEMO 2030

Ambisjon

I perioden fram til 2030 har CEMO en ambisjon om å bidra til å løse grunnleggende samfunnsutfordringer knyttet til læring og utvikling. Dette skal vi oppnå gjennom fremragende og relevant forskning innen pedagogiske målinger og psyometri, forskningsbasert undervisning og målrettet formidling. Senteret skal også bidra til at sektorens bruk av resultater fra prøver og andre målinger i skolen er kunnskapsbasert og oppdatert.

Senterets mål er å bli det ledende europeiske miljøet innen pedagogiske målinger og psyometri innen 2030. For å oppnå dette arbeider senteret målrettet med publisering på høyt internasjonalt nivå, tverrfaglig samarbeid, nettverksbygning, karriereutvikling og tiltak som fremmer et godt arbeidsmiljø.

Forskning

CEMO skal bidra til innovasjon av metoder for pedagogisk måling og videre til at disse metodiske innovasjonene blir anvendt for å framskaffe ny kunnskap om substansielle utdanningsvitenskapelige spørsmål. Ambisjonen er å ha en tydelig, internasjonalt unik og lett gjenkjennelig forskningsprofil. Sentrale strategiske prioriteringer er “Modern test design», “Statistical methods for innovative assessments”, “International large-scale assessments” og “Educational measurement in the Norwegian context”. Vår ambisjon er å opprettholde en god balanse mellom grunn- og brukerorientert forskning. Forskning på de nye muligheter som åpner seg med ny teknologi spiller en stor rolle i alle fire strategiske satsinger.

Innen 2030 skal vi spisse forskningsporteføljen ytterligere for å fremme synergi, samt å samarbeide med andre miljøer ved UV og i Norden. Forskingen vår er primært rettet mot den internasjonale konteksten, men skal samtidig ivareta nasjonale behov. Statistisk modellering av nye typer data og måling av nye og svakt definerte begreper er to viktige eksempler på det første, forskningsbasert videreutvikling av nasjonale prøver og summativ vurdering innenfor medisinstudier er to viktige eksempler på det siste.

Utdanning

Pedagogiske målinger har stor betydning for samfunnet og enkeltmennesker: Læringsutfordringer hos barn bør kartlegges så tidlig som mulig, lærere forventes å gjennomføre reliabel, valid og rettferdig vurdering av elevene, de internasjonale storskalaundersøkelsene er hele tiden i utvikling og evne-, ferdighets- og personlighetstester ved rekrutteringsprosesser, statsborgerprøven o.l. tillegges stadig større vekt og tyngde – bare for å nevne noen eksempler. Den raske teknologiske utviklingen endrer i tillegg rammevilkårene for å arbeide med og forstå hvordan målinger griper inn i og har en formaterende kraft for livene til hver av oss og for samfunnet som helhet. Dette er også utfordringer som beslutningstakere må forstå og kunne håndtere. Det er derfor et stort behov for personer med spesifikk kompetanse innen fagområdet pedagogiske målinger.

CEMOs ambisjon er å utdanne spesialister i feltet som kan utvikle, bruke og kritisk evaluere denne typen målinger. Utdanningen skal være forskningsbasert og preget av tverrfaglighet. Vi skal tilby studentene i vårt masterprogram og PhD kandidater ved det utdanningsvitenskapelige fakultetet utdanning som både gir oppdatert kunnskaper og ferdigheter om hvordan avanserte metoder kan benyttes for å samle, analysere og tolke resultater fra målinger. Samtidig skal utdanningen bidra til å utvikle en kritisk kompetanse. På denne måten skal studenter ved CEMO utvikle både villighet og kompetanse som gjør dem i stand til både å følge og delta i faglig og offentlig debatt om aktuelle og kontroversielle sider ved pedagogiske målinger.

Strategi: Institutt for lærerutdanning og skoleforskning (ILS) Ambisjon

Institutt for lærerutdanning og skoleforskning (ILS) skal framstå som et spissmiljø for norsk lærerutdanning, skoleleder- og veilederutdanning og skoleforskning. Aktiviteten ved instituttet skal kjennetegnes ved at den er samfunnsengasjert, handlekraftig, inkluderende, utviklende og bærekraftig. Instituttets visjon er å utdanne lærere, veiledere og ledere for framtidens skole og gjennomføre forskning med høy skolerelevans for å bidra til at skolen gir alle elever mulighet for å tilegne seg kunnskap og utvikle kompetanse og holdninger slik at de kan møte komplekse utfordringer i samfunnet.

Utdanning

ILS skal drive fremragende utdanning av lærere, veiledere og skoleledere og være et ledende miljø for kvalitet og innovasjon i disse utdanningene. Innenfor Senter for fremragende lærerutdanning, ProTed, i forlengelsen av senteret og i samarbeid med universitets- og partnerskoler skal ILS videreutvikle det tverrfakultære femårige lektorprogrammet, et av UiOs største studieprogram, som en attraktiv og høyt profilert utdanning av lektorer på trinn 8-13 i skolen med en sterk profesjonsprofil. I samarbeid med Det matematiske-naturvitenskapelige, Det humanistiske, Det samfunnsvitenskapelige og Det teologiske fakultet skal ILS ta ansvar for at gjennomføringen i Lektorprogrammet øker og opprettholdes på et høyt nivå. Videre skal instituttet videreutvikle og fornye Praktisk-pedagogisk utdanning som en påbygning på masterutdanninger for lærerkvalifisering for trinn 5-13 i skolen gjennom innovative undervisnings- og vurderingsformer og sikre rekrutteringsgrunnlaget for programmet. For å heve kvaliteten i praksisopplæringen og styrke profesjonsrelevansen i studiene skal ILS samarbeide tett med universitets- og partnerskoler. Som engasjerte profesjonsutøvere på et faglig avansert nivå skal studentene kunne bidra til skolens faglige utvikling og til gode faglige og sosiale læringsprosesser for alle elever, bygge gode relasjoner til elever og foresatte, samarbeide med samfunnet rundt skolen og åpne skolen mot verden.

ILS skal bidra aktivt til etter- og videreutdanning av lærere og skoleledere. Ved å gjennomføre veilederutdanning for stadig flere lærere i skolen og videreutvikle og fornye denne utdanningen, skal ILS ta ansvar for at studentene møter høyt kvalifiserte veiledere i praksis, som bidrar til både studentenes og nyutdannede læreres profesjonelle utvikling. ILS skal videreutvikle og fornye masterprogrammet i utdanningsledelse og øke både rekrutteringen til programmet og gjennomføringen av det, samt arbeide for å øke søkningen til rektorutdanningen og være en aktiv tilbyder av skolelederutdanning i kommunesektoren. Skoleledere som utdannes ved instituttet, skal ha innsikt i nasjonal og internasjonal utdanningsforskning og kunne utvikle og lede skoler og annen utdanning for framtidens samfunn.

I utdanningene ved instituttet skal studentene utvikle kompetanse og holdninger som ruster dem som profesjonsutøvere i møtet med utfordringene i framtidens skole. Gjennom systematisk forsknings- og utviklingsarbeid skal alle studentene utvikle analysekompetanse slik at de kan ta forskningsbasert kunnskap i bruk i egen profesjonsutvikling og selv bidra til forsknings- og utviklingsarbeid i skolen. Slik vil ILS bidra til å ruste skolen for framtidens samfunn og til bærekraftig utvikling i bred forstand.

For å skape fleksible utdanningsprogram som legger til rette for gode læringsprosesser for studentene, vil ILS ta i bruk digitale læringsdesign og nye forskningsbaserte verktøy. Studentene skal utvikle innsikt i og forståelse for hvordan teknologi kan bidra både til å styrke elevens læringsarbeid og til å støtte læreres profesjonsutvikling, og hvordan digitalt kompetente skoler best kan ledes. Utforskning av nye digitale læringsomgivelser og video-støttet undervisning vil stå sentralt i samarbeid med instituttets Teaching Learning Video Lab og fakultetets øvrige lab-er.

Forskning

Forskningen ved ILS skal inngå i et samspill med utdanningene ved instituttet og ha høy relevans for skolen. Studenter, lærere og skoleledere ved universitets- og partnerskolene skal inviteres inn i instituttets forskningsprosjekter, samtidig som ILS skal bidra til forskning som er initiert av praksisfeltet, og som kan være med på å videreutvikle skolens praksis.

ILS vil styrke sin forskning på flere sentrale områder og være et spissmiljø for utdanningsforskning med høy relevans for skolen. Gjennom forskning på undervisning og læring i og på tvers av skolefag vil instituttet undersøke hvordan kunnskapskulturer og undervisningspraksis i ulike fag og kontekster påvirker elevenes læring i skolen. Ved å forske på hva som kjennetegner god undervisning, vil ILS undersøke mulige sammenhenger mellom lærernes undervisning i klasserommet og elevenes læring og om det finnes spesifikke nordiske tradisjoner og mønstre i undervisningen, også når det gjelder håndtering av digitalisering og flerspråklige utfordringer. Videre vil ILS utforske hvordan lærerutdanningen og skolen forholder seg til undervisning og læring om bærekraft, demokrati og medborgerskap, og hvordan skolen og lokalsamfunnene kan samarbeide om store samfunnsutfordringer knyttet til klima og bærekraft og settes i stand til å mestre dem.

Gjennom forskning vil ILS undersøke hvordan det kan skapes god sammenheng i komplekse og sammensatte lærerutdanningsprogram, hvilken kunnskap og kompetanse lærerstudenter trenger for å navigere i teknologirike klasserom, hvordan lærerstudenter erfarer veiledning i praksis, og hvordan lærere kan støttes i sin profesjonsutvikling. Instituttet vil ta ansvar for å utvikle forskningsbasert kunnskap om relasjonene mellom styring og ledelse av skolen og elevenes læringsresultater, om hvordan utdanningsreformer møter skolens praksis, og hvordan ledere i skolen utformer rollene sine og utøver profesjonelt skjønn. I tillegg vil instituttet fortsette å gjennomføre store nasjonale og internasjonale studier av elever og læreres kompetanseutvikling i skole og høyere utdanning, utvikle nasjonale prøver for formativt arbeid i skolen og arbeide systematisk med å kvalitetssikre data og utvikle instrumenter for å måle elevers faglige kompetanse. ILS vil være en sentral aktør for bruk av video i forskningen ved UiO, i Norge og i Norden og for videreutvikling av forskningsmetodologi knyttet til videodokumentasjon i studier av klasserom.

Tverrfaglig samarbeid, både internt på instituttet og fakultetet, med andre fakulteter ved UiO og med eksterne aktører, blir viktig for å møte framtidens komplekse utfordringer. ILS vil stimulere til samarbeid mellom forskningsmiljøene internt for å utvikle nye forskningsfelt og svare på brukerbehov gjennom innovasjon, samt bidra til utvikling av nasjonale og internasjonale nettverk. Instituttet skal ha stor bredde i sin eksternt finansierte prosjektportefølje.